



Claude Onesta.

PHOTOS L.N. S.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE

Soixante-dix minutes avec Claude Onesta

À l'issue de l'assemblée générale de la Chambre de commerce et d'industrie territoriale des Alpes-de-Haute-Provence (CCIT 04), le 27 juin dernier, Roland Gomez a convié Claude Onesta, entraîneur charismatique de l'équipe de France de handball de 2001 à 2016, devenu manager général de l'équipe de France masculine depuis 2016 et conférencier à ses heures, pour animer une

soirée d'échanges avec les chefs d'entreprise bas-alpins. Voix rocailleuse et franc-parler, Claude Onesta s'installe sur un fauteuil face à la salle pour un jeu de questions/réponses avec Damien Frossard, ancien journaliste à La Provence. En ligne de mire, donner des ficelles aux chefs d'entreprise, réunis dans le complexe de l'Etoile de Gréoux-les-Bains, et définir une méthode pour fédérer une

équipe autour de nouveaux objectifs. Mais le patron des « experts » se garde bien de définir une seule méthode. « Aujourd'hui, on m'invite pour parler de ma réussite mais fin 2005, j'ai bien failli être débarqué de l'équipe de France. Vous dire qu'il existe une méthode Onesta, une méthode figée, inamovible serait une erreur. Il y a, comme dans vos entreprises, des piliers sur lesquelles je m'appuie. Je dirais que la réussite du collectif m'a permis de réussir. » Il poursuit et détaille davantage sa vision du collectif : « Mais pour réussir, nous ne sommes pas obligés de nous aimer. Il ne faut pas bêtement chercher à rendre heureux pour rendre heureux, mais rendre heureux pour performer. » Si l'homme comptabilise de nombreux titres, il est également connu pour son caractère bien trempé et ses choix tranchés : « Contrairement à ce qui se fait dans certaines entreprises, devenir manager, ce n'est pas une récompense, une promotion mais une vraie fonction ». Savoir tempérer, bousculer, rassurer, apporter de l'équilibre, offrir une palette de solutions étendues aux membres d'une équipe bien différents, Claude Onesta distille peu à peu des conseils, du « bons sens » comme il aime l'appeler, aux

» VITE DIT



L'équipe de la CCI sur les marches du complexe de l'Etoile accompagnée de Claude Onesta.

chefs d'entreprise sous le charme. Pour le recrutement, l'ex-sélectionneur de l'équipe de France ajoute avec humour : « Recruter les meilleurs n'est pas forcément gage de réussite, prendre que des mauvais non plus. Pour que les gens aient envie de s'entraider pour réussir, il faut créer une performance collective. L'idée est de faire comprendre que l'on a besoin de tout le monde. Plus il y aura de réussites, plus il y aura de récompenses, plus il y en aura pour tous. » Evoquant tout à tour le processus standardisé et stéréotypé comme autant de stratégies sportives qui tuent les coups de génie ou la gestion des egos, Claude Onesta a joué les prolongations grâce à des échanges nourris avec le public, avant de recevoir un tonnerre d'applaudissements.